



CONTENTS

株主の皆様へ	P 1
トップインタビュー		
連結決算ハイライト		
部門別営業の概況	P 3
新製品のご案内	P 5
はごろもニュース	P 7
連結財務諸表	P 9
単体財務諸表	P11
会社概要／株式情報	P12
株主の皆様へお知らせ	P13



代表取締役会長 後藤 康雄



代表取締役社長 池田 憲一

株主の皆様には、平素より格別のご支援を賜り、厚く御礼申し上げます。ここに当社第90期（2018年4月1日から2019年3月31日まで）の営業報告、財務報告等をお届けいたします。

Q 当期の連結業績についてお聞かせください。

A 当期のわが国経済は、米中貿易摩擦による中国経済の減速など先行きの不透明感が強まりました。食品業界においては、原料価格の変動や労働力不足にともなう人件費や物流費の上昇により、製品価格の改定が相次ぎました。

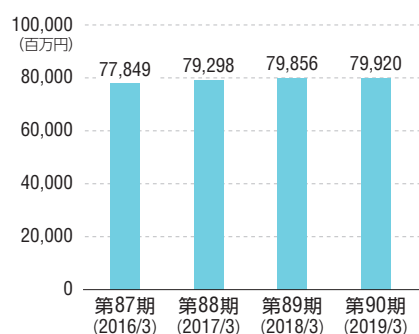
当期は、当社を代表するブランドである「シーチキン」の誕生60周年にあたり、新たに製作したイベント車両「シーチキン号」を活用したPR活動やテレビCM「シーチキン食堂」と連動した販売促進活動を展開し、ブランド力の強化を図りました。一方、主要な原材料であるまぐろ類が高値で推移しているため、きはだまぐろ・かつお等の原材料をバランスよく調達し、製品の安定供給と適正価格による販売に努めました。

この結果、売上高は、799億20百万円（前期比0.1%増）となりました。利益面では、ツナや乾物製品などの価格改定や新製品の開発・育成などが奏功し、営業利益は15億59百万円（同10.9%増）となりました。海外関連会社による持分法投資利

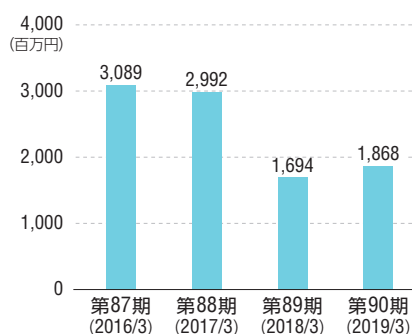
Consolidated Financial Highlights

連結決算ハイライト

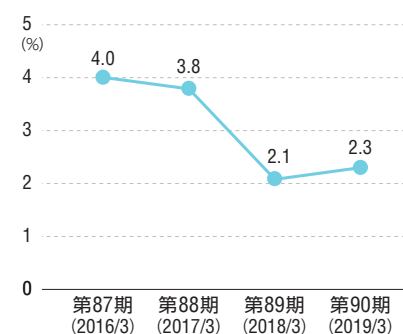
売上高



経常利益



売上高経常利益率



益や受取配当金が増加したことにより経常利益は18億68百万円（同10.3%増）となりました。親会社株主に帰属する当期純利益は9億93百万円（同40.1%減）となりました。

Q 新製品の発売状況についてお聞かせください。

A 主な新製品として、低糖質ショートパスタの新製品2品「CarbOFF（カーボフ）エルボ」「CarbOFF フジッリ」を発売しました。発売中の低糖質パスタ、低糖質パスタソースとともに展開することで、CarbOFF シリーズの販売強化を図ります。「パパッとライス」からは、食後の血糖値の上昇をおだやかにする作用がある、イソマルトデキストリンを配合した機能性表示食品「食後の血糖値の上昇が気になる方のパパッとライス」を発売しました。今後も多様な好みに対応したラインナップを揃え、包装米飯の新たな需要を取り込みます。また、きざみのりの需要拡大にも取り組み、サラダのトッピングに特化した「サラのり オリーブオイル&ソルト」を発売しました。

Q 次期の見通しについてどのようにお考えですか。

A 今年10月に予定されている消費税率の改定もあり、消費の動向は不透明感が強まっています。次期につきましては、依然として厳しい環境が続くものと予想されますが、当社グループでは、製品の集約化をさらに進め、販売・管理・開発業務の迅速化と効率化を図ります。特に、健康志向や簡便性を追求した価値訴求型の新製品の開発を積極的に進めてまいります。一方で、得意分野での一層のシェアアップを図り、各カテゴリーにおけるNo.1製品の育成に努めます。

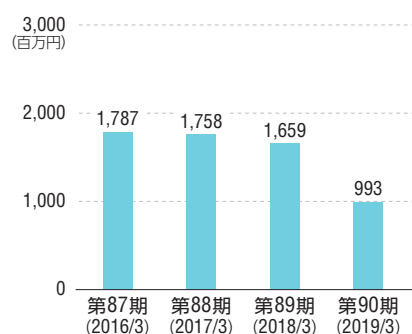
2020年3月期の業績は、売上高804億円、営業利益19億円、経常利益22億円、親会社株主に帰属する当期純利益15億円を見込んでいます。

株主の皆様におかれましては、今後ともより一層のご指導ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

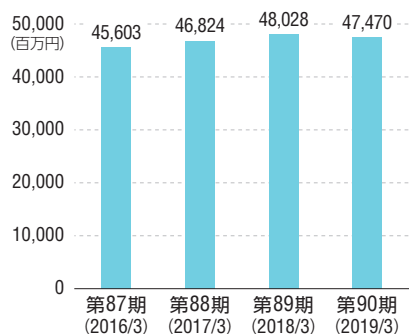
2019年6月

代表取締役社長 池田 憲一

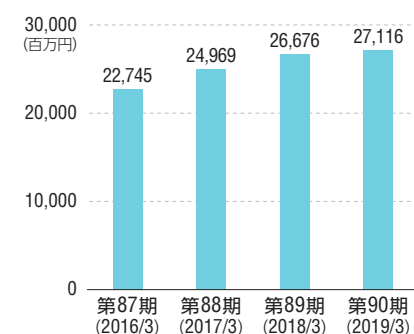
親会社株主に帰属する当期純利益



総資産



純資産



ツナ

35,738 百万円

2018年11月に価格改定したきはだまぐろ製品の販売機会が減少していますが、油を使用せずに油漬けのおいしさを再現した「オイル不使用シーチキン」や使い切りタイプのパウチ容器の「シーチキンSmile」が好調でした。加えて、まぐろの塊肉を真空パック包装し、チルド売場での販売に挑戦した新製品「サラダシーチキン」が伸長し、売上高は前期比4.5%増加しました。



オイル不使用
シーチキン®
Lフleur



サラダシーチキン®

その他

440 百万円

ペットフード・バイオ他

1,652 百万円

まぐろ原料の供給が減少したことによる生産数量の減少で、売上高は同6.6%減少しました。



無一物® パウチ
まぐろ



こだわりのまぐろ
ゴールド

業務用食品

12,620 百万円

製品の価格競争の激化に加え、原料価格や物流費の上昇を受けて、ツナ、デザート、総菜、乾物製品の価格改定を行ったこと等により販売数量が減少し、売上高は同9.0%減少しました。



シーチキン® Lちゃんク



シャキッと!® コーン

ギフト・その他食品

3,614 百万円

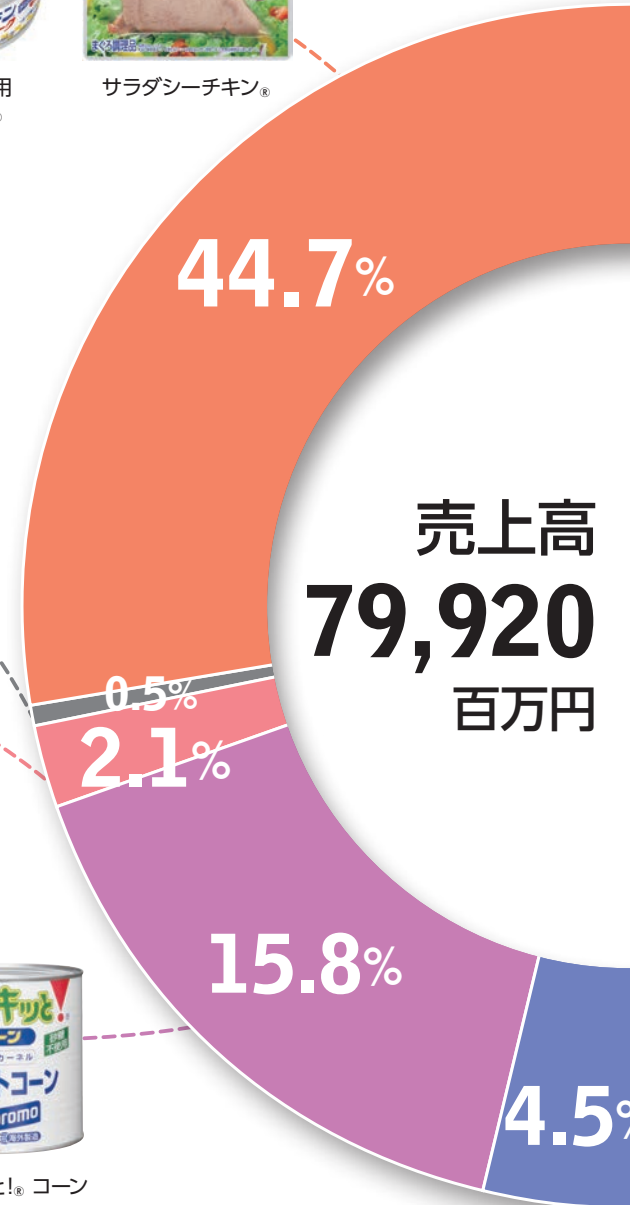
個食ニーズにマッチした包装米飯「パパッとライス」が伸長しましたが、市場の縮小が続くギフト製品が低調で、売上高は同0.5%減少しました。

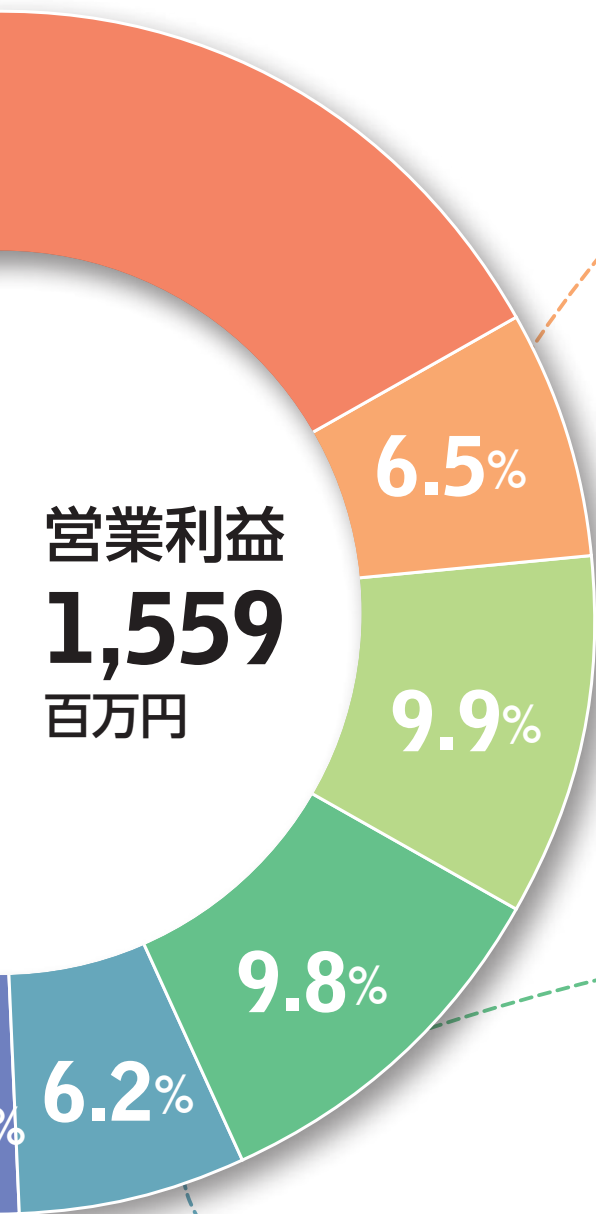


パパッと® ライス
やんわかごはんこしひかり



シーチキン® ギフト





営業利益
1,559
百万円

デザート 5,170 百万円



甘みあっさり
みかん(パウチ)



朝からフルーツ®
ミックス

価格競争の影響を受けたパウチ容器のフルーツが低調でしたが、個食タイプの「朝からフルーツ」シリーズが好調で売上高は同1.0%増加しました。

パスタ&ソース 7,886 百万円



ポポロスパ® CarbOFF®



低糖質ミートソース
CarbOFF®

製品回収の影響によりマカロニ製品が減少しましたが、健康志向にマッチした低糖質パスタ「ポポロスパCarbOFF(カーボフ)」や「低糖質パスタソースCarbOFF」シリーズが好調で売上高は1.3%増加しました。

総菜 7,804 百万円



シャキッと!® コーン



さんまで健康
しょうゆ味(パウチ)

主力の「シャキッとコーン」が価格競争の影響を受けて販売機会が減少しましたが、健康ニーズ、個食ニーズにマッチしたパウチ容器入りの「さば」「さんま」「いわし」を使った健康シリーズの販売が伸長し、売上高は同0.5%増加しました。

削りぶし・のり・ ふりかけ類 4,992 百万円



わさふり®



焙炒ソフト削り
はごろも舞®



味きざみ®
しょうゆ

新製品を追加して品揃えを強化した「きざみのりシリーズ」が好調でしたが、原料価格の高騰により価格改定した花かつお・削りぶしの販売機会が減少し、売上高は同5.6%減少しました。

CarbOFFエルボ、フジッリ



エルボ

フジッリ

大好評の低糖質シリーズ「CarbOFF」にショートパスタが仲間入りです。糖質50%OFFで、デュラム100%のマカロニに近い美味しさに仕上げました。エルボタイプは標準ゆで時間6分、フジッリタイプは標準ゆで時間10分です。

富士の白糸 スパそうめん



そうめんのように食べられる、ハーフタイプ(麺長 125mm)の極細パスタです。麺のイメージに合うように、「富士の白糸」と名付け、富士山の絵柄をパッケージに採用しました。冷製メニューや和風ソースによく合います。標準ゆで時間は3分です。

デコふり



どうぶつえん

すいぞくかん

ごはん簡単に色がつけられる「デコふり」がリニューアルしました。お子様に不足しがちなカルシウムを加え、おいしいチャーハン風味に仕上げました。どうぶつえんはピンク・黄・紫・緑・茶。すいぞくかんはピンク・黄・オレンジ・赤・青。どちらもカラフルで使いやすい5色入りです。

食後の血糖値の上昇が気になる方のパパッとライス



血糖値の上昇が気になる方でも食事を楽しんで頂ける様に、食後の血糖値の上昇をおだやかにする作用があるイソマルトデキストリンを配合したパパッとライスです。1食(約100g)ずつ分けられる便利な小分けパックです。

※CarbOFF、富士の白糸、スパそうめん、デコふり、パパッと は当社の登録商標です。

サラのり オリーブオイル&ソルト



風味豊かなのりに、エキストラバージンオリーブオイルとうま味引き立つ塩だれをつけて仕上げたきざみのりです。サラダによく合います。

寒さばシリーズ 数量限定品



水煮



みそ煮

晩秋から越冬の頃、宮城県石巻港で水揚げされた脂がのった寒さばを丁寧に手詰めした数量限定の缶詰です。水煮とみそ煮があります。

はごろも煮 (パウチ) DHA/EPA



細かくほぐしたまぐろ肉をしょうゆと砂糖で仕上げた国内製造品です。1袋あたりDHA・EPAを合わせて459mg配合しています。

※サラのり、はごろも煮 は当社の登録商標です。

味 きざみ ちらし寿司篇

<CMストーリー>

ちらし寿司を目の前に、神妙な表情で考える松重豊さん。すると突然「のり」が舞い降りて…!? 松重豊さんの美味しそうに食べる表情にご注目下さい。

■メインビジュアル



シ ヤキッと!コーン 楽曲配信

「シーチキン食堂」のTVCMにシーチキン兄弟として出演している「打首獄門同好会」が「シャキッと!コーン」の楽曲を制作しました。子供にも大人気のロックバンド・打首獄門同好会とのコラボレーションで「シャキッと!コーン」を盛り上げます。



サ ラダシーチキン 広告展開

「サラダシーチキン」の製品特長をより伝えていくために、クロスフィットトレーナーとして人気の「AYA (アヤ)」さんがアンバサダーに就任しました。AYAさんが主催するイベントでサラダシーチキンの告知やサンプリングをする他、電車広告も実施しました。

シ ーチキン号イベント 全国実施中

シーチキン誕生60周年を記念した『シーチキン号』。全国でイベント実施中です。お子様やご家族連れに大人気です。

シーチキン号のミニカーも数量限定で製作しました。



イベント実施風景



イベント実施風景



電車中吊り広告



シーチキン号ミニカー

連結貸借対照表

(単位:百万円)

科目	前連結会計年度 (第89期) 2018年3月31日現在	当連結会計年度 (第90期) 2019年3月31日現在	科目	前連結会計年度 (第89期) 2018年3月31日現在	当連結会計年度 (第90期) 2019年3月31日現在
資産の部			負債の部		
流動資産	30,349	29,446	流動負債	19,887	18,598
現金及び預金	1,140	810	支払手形及び買掛金	13,215	12,818
受取手形及び売掛金	16,526	15,116	1年内返済予定の長期借入金	500	—
商品及び製品	7,397	8,634	リース債務	37	44
仕掛品	100	81	未払金	5,049	4,767
原材料及び貯蔵品	2,920	3,052	未払法人税等	10	132
その他	2,264	1,755	売上割引当金	31	29
貸倒引当金	△0	△3	販売促進引当金	2	3
固定資産	17,679	18,024	賞与引当金	359	332
有形固定資産	9,201	10,072	その他	681	469
建物及び構築物	3,754	4,171	固定負債	1,464	1,755
機械装置及び運搬具	1,223	1,666	リース債務	106	119
土地	3,505	3,505	繰延税金負債	553	763
リース資産	190	228	役員退職慰労引当金	695	757
建設仮勘定	60	14	退職給付に係る負債	7	10
その他	466	485	その他	100	104
無形固定資産	402	372	負債合計	21,351	20,354
投資その他の資産	8,075	7,579	純資産の部		
投資有価証券	7,300	6,783	株主資本	24,203	24,857
繰延税金資産	8	7	資本金	1,441	1,441
退職給付に係る資産	175	211	資本剰余金	942	942
その他	594	579	利益剰余金	23,980	24,635
貸倒引当金	△3	△3	自己株式	△2,161	△2,162
資産合計	48,028	47,470	その他の包括利益累計額	2,472	2,259
			その他有価証券評価差額金	2,962	2,570
			繰延ヘッジ損益	△104	△3
			為替換算調整勘定	△80	△106
			退職給付に係る調整累計額	△305	△201
			純資産合計	26,676	27,116
			負債純資産合計	48,028	47,470

連結損益計算書

(単位:百万円)

科目	前連結会計年度 (第89期)	当連結会計年度 (第90期)
	2017年4月1日から 2018年3月31日まで	2018年4月1日から 2019年3月31日まで
売上高	79,856	79,920
売上原価	51,180	50,947
売上総利益	28,675	28,973
販売費及び一般管理費	27,269	27,413
営業利益	1,405	1,559
営業外収益	357	376
営業外費用	68	67
経常利益	1,694	1,868
特別利益	1	0
特別損失	125	367
税金等調整前当期純利益	1,570	1,501
法人税、住民税及び事業税	232	223
法人税等調整額	△321	284
当期純利益	1,659	993
親会社株主に帰属する当期純利益	1,659	993

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円)

科目	前連結会計年度 (第89期)	当連結会計年度 (第90期)
	2017年4月1日から 2018年3月31日まで	2018年4月1日から 2019年3月31日まで
営業活動による キャッシュ・フロー	1,912	2,620
投資活動による キャッシュ・フロー	△923	△2,066
財務活動による キャッシュ・フロー	△906	△883
現金及び現金同等物に 係る換算差額	△0	△0
現金及び現金同等物の 増減額(減少:△)	81	△330
現金及び現金同等物の 期首残高	1,058	1,140
現金及び現金同等物の 期末残高	1,140	810

連結株主資本等変動計算書

当連結会計年度(2018年4月1日から2019年3月31日まで)

(単位:百万円)

	株主資本					その他の包括利益累計額					純資産 合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本 合計	その他 有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ 損益	為替換算 調整勘定	退職給付に 係る 調整累計額	その他の 包括利益 累計額 合計	
当期首残高	1,441	942	23,980	△2,161	24,203	2,962	△104	△80	△305	2,472	26,676
当期変動額											
剰余金の配当			△338		△338						△338
親会社株主に帰属する 当期純利益			993		993						993
自己株式の取得				△1	△1						△1
自己株式の処分		0		0	0						0
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)						△391	101	△26	103	△213	△213
当期変動額合計	-	0	655	△1	653	△391	101	△26	103	△213	440
当期末残高	1,441	942	24,635	△2,162	24,857	2,570	△3	△106	△201	2,259	27,116

貸借対照表

(単位:百万円)

科目	前事業年度 (第89期) 2018年3月31日現在	当事業年度 (第90期) 2019年3月31日現在
資産の部		
流動資産	30,609	29,150
固定資産	17,651	17,855
有形固定資産	9,141	10,009
無形固定資産	402	372
投資その他の資産	8,108	7,474
資産合計	48,261	47,006
負債の部		
流動負債	19,776	18,471
固定負債	2,026	1,781
負債合計	21,802	20,252
純資産の部		
株主資本	23,599	24,186
資本金	1,441	1,441
資本剰余金	942	942
利益剰余金	23,376	23,964
自己株式	△2,161	△2,162
評価・換算差額等	2,858	2,567
その他有価証券評価差額金	2,962	2,570
繰延ヘッジ損益	△104	△3
純資産合計	26,458	26,754
負債純資産合計	48,261	47,006

損益計算書

(単位:百万円)

科目	前事業年度 (第89期) 2017年4月1日から 2018年3月31日まで	当事業年度 (第90期) 2018年4月1日から 2019年3月31日まで
売上高	78,730	78,848
売上原価	50,883	50,624
売上総利益	27,846	28,223
販売費及び一般管理費	26,519	26,751
営業利益	1,326	1,471
営業外収益	353	379
営業外費用	67	65
経常利益	1,612	1,785
特別利益	1	0
特別損失	622	367
税引前当期純利益	990	1,418
法人税、住民税及び事業税	217	207
法人税等調整額	△319	283
当期純利益	1,093	927

配当の状況

当期末の配当を下記のとおり実施させていただきます。

- 配当金総額 169百万円
- 1株当たり配当金 18円00銭

会社概要 (2019年3月31日現在)

商号	はごろもフーズ株式会社
創業	1931年5月
設立	1947年7月
資本金	14億4,166万円
従業員数	670名(127名) 従業員数は就業人員であり、臨時雇用者数(パートタイマー、アルバイト)は年間の平均人員を()内に外数で記載しています。
事業内容	缶詰・レトルト食品・ギフト・パスタ・パスタソース・花かつお・のり・ふりかけなどの各種食品の製造・販売

役員 (2019年6月27日現在)

代表取締役会長	後藤	康雄
代表取締役社長	池田	憲一
常務取締役	大木	道隆
常務取締役	後藤	佐恵子
常務取締役	川隅	義之
常務取締役	松井	敬
取締役	岩間	英幸
取締役	見崎	修
取締役	山田	雅文
取締役	日笠	博文
取締役	飯田	智聡
取締役	田村	智之
取締役	後藤	清雄
取締役	木村	恭平
取締役	田口	博雄
取締役	林	省吾
常勤監査役	松永	年史
常勤監査役	溝口	康博
監査役	向井地	純一
監査役	伊藤	元重
監査役	武藤	清

グループ企業紹介 (2019年6月27日現在)

● はごろも商事株式会社

愛知県名古屋市熱田区一番二丁目30番7号
TEL 052-746-5514
事業内容 進物用品の販売

● セントラルサービス株式会社

静岡県静岡市清水区桜が丘町1-10 はごろも桜が丘オフィス
TEL 054-354-5111
事業内容 運送・倉庫管理・石油等販売・損害保険代理店業務

● P.T. アネカ・ツナ・インドネシア(持分法適用関連会社)

インドネシア国スラバヤ市
事業内容 ツナ缶詰等の製造販売

株式の状況 (2019年3月31日現在)

発行可能株式総数	41,300,000株
発行済株式総数	10,325,365株
株主数	2,860名

株主メモ

決算期	3月31日
定時株主総会	6月
配当金受領株主確定日	3月31日および中間配当を実施するとき は9月30日
株主名簿管理人 特別口座の 口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
同連絡先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 東京都府中市日鋼町1-1 ☎0120-232-711
公告掲載方法	電子公告による。ただし、やむを得ない事由により電子公告ができない場合は、日本経済新聞に掲載する。 (https://www.hagoromofoods.co.jp/)
1単元の株式数	100株
証券コード	2831

【お知らせ】

- 株券電子化によるご注意
 - 株主様の住所変更、買取請求その他各種手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問い合わせください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
 - 特別口座に記録された株式に関する各種手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関(三菱UFJ信託銀行)にお問い合わせください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にてもお取次ぎいたします。
 - 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。
- 配当金計算書について

配当金の口座振込をご指定の方と同様に、「配当金領収証」により配当金をお受取になられる株主様宛にも「配当金計算書」を同封いたしております。配当金をお受取になった後の配当金額のご確認や確定申告の資料としてご利用いただけます。

株式併合・単元株式数変更に関するご案内

2018年10月1日をもって当社普通株式2株を1株に併合し、単元株式数の変更（1,000株から100株）を実施しました。

なお、この株式併合および単元株式数の変更にとまなう株主様による特段のお手続きの必要はありません。

単元株式数の変更（2018年10月1日～）



株主優待制度の変更に関するご案内

上記に記載のとおり、2018年10月1日をもって、単元株式数の変更および株式併合を実施したことにとまない、株主優待に関する基準株式数を株式併合の割合に応じて変更するものです。

あわせて、株主の皆様からの長期にわたるご支援に感謝の意を表するとともに、中長期的に当社株式を所有していただくことを目的として長期保有優遇制度を新設します。

変更の内容

- ・株式併合の割合に応じて、優待基準株式数を1,000株から500株に変更します。
- ・当社株式を継続して3年以上、かつ500株以上所有の株主様を対象に、5,000円相当の優待品を贈呈する長期保有優遇制度を新設します。

継続保有期間	保有株式数	優待内容
3年未満	500株以上	3,000円相当の当社製品詰合せ（年2回）
3年以上*	500株以上	5,000円相当の当社製品詰合せ（年2回）

※継続保有の判定は、半期ごと（毎年3月31日および9月30日）の株主名簿に、「同一の株主番号」で連続して7回以上記載された株主様を、継続保有「3年以上」とします。

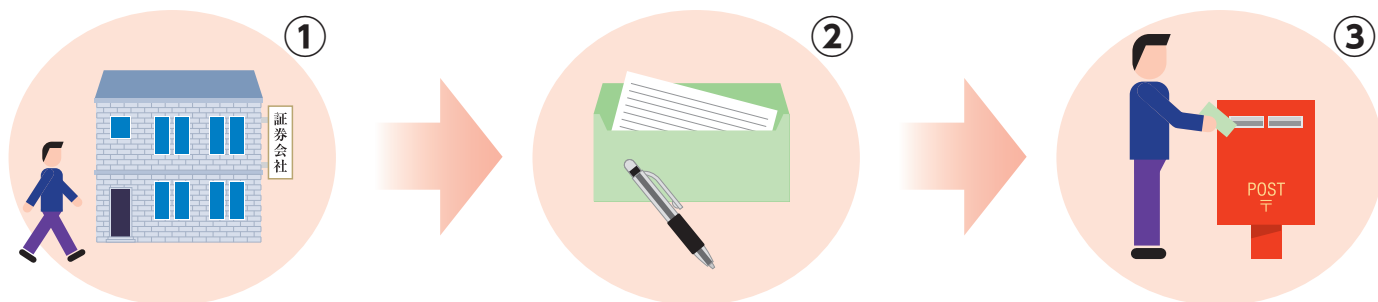
変更の時期

2019年3月31日を基準日とする株主名簿に記載または記録された株主様より変更を実施いたします。

特別口座に記録された株式をお持ちの株主様へ

株券電子化により、証券会社の口座にお預けにならなかった当社株式は三菱UFJ信託銀行にある「特別口座」にて管理しています。「特別口座」では単元株式の売買はできません。証券会社の口座に移管されることをお勧めします。
(手続きの詳細は下記の移管方法をご覧ください。)

「特別口座」から証券会社の口座に移管する方法



- ① 証券会社に口座を開設する。[すでに証券会社に口座をお持ちであれば、新たに開設の必要はありません。]
- ② 三菱UFJ信託銀行に、振替用の請求用紙を請求する。[ホームページからも印刷可能です。]
- ③ 請求用紙に必要事項を記入・押印して、三菱UFJ信託銀行に送付する。

以上で手続きは完了です。[証券会社の口座に株式が移管されます。所定の日数がかかりますのでご了承ください。]

単元未満株式(100株未満)をお持ちの株主様へ

当社株式の証券市場での取引は100株(1単元)単位となっており、単元未満株式(1~99株)を市場で売買することはできません。当社では「単元未満株式買増制度」及び「単元未満株式買取制度」を採用しておりますので、ぜひご利用ください。

買増請求

株主様が、ご所有の単元未満株式を単元株式(100株)にするため、当社に対し株式を売り渡すよう請求する。

買取請求

株主様が、ご所有の単元未満株式を当社に対し、買い取るよう請求する。

160株 = 100株(単元株式) + 60株(単元未満株式)

買増制度をご利用

40株買増

単元株式200株

買取制度をご利用

60株当社が買取

単元株式100株

※お手続きに関するお問い合わせ先

- 証券会社等の口座をご利用の株式 → お取引の証券会社へ
- 特別口座に記録された株式 → 三菱UFJ信託銀行へ

特別口座から証券口座への振替請求や単元未満株式の買取・買増請求における必要書類の入手・お手続きの詳細については、三菱UFJ信託銀行証券代行部までお問い合わせください。

三菱UFJ信託銀行 証券代行部

[受付時間(土・日・祝祭日を除く)平日9:00~17:00]



0120-232-711

<https://www.tr.mufg.jp/daikou/>

Hagoromo

人と自然を、おいしくつなぐ

はごろもフーズ株式会社

お問い合わせ先

〒422-8067 静岡市駿河区南町11番1号

静岡・中京銀静岡駅南ビル3階

TEL.054-288-5200(代) / FAX.054-288-5017

<https://www.hagoromofoods.co.jp/>

UD FONT
by MORISAWA

見やすいユニバーサルデザインフォント
を採用しています。



適切に管理された森林からの原料
を含むFSC®認証紙と、容器に
植物性油を使用した環境対応型
インキを使用し印刷しています。

Printed in Japan