株主の皆様へ　第84期

平成24年4月1日から平成25年3月31日まで

はごろもフーズ

To Our Shareholders
株主の皆様へ

代表取締役会長 後藤 康雄

代表取締役社長 溝口 康博

株主の皆様には、平素より格別のご支援を賜り、厚く御礼申し上げます。ここに当社第84期（平成24年4月1日から平成25年3月31日まで）の営業報告、財務報告等をお届けいたします。

Top Interview
トップインタビュー

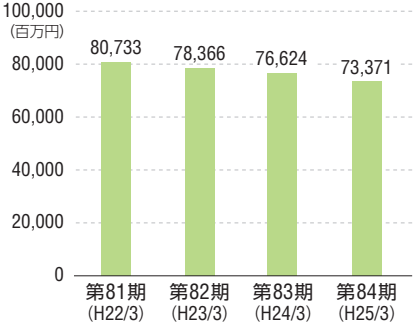
Q 当期の連結業績についてお聞かせください。

A 当期は、震災復興需要や政権交代にともなう経済政策への期待感を背景に、回復のきざしが見えはじめました。食品業界においては、長引くデフレ状況下の低価格競争に、原料価格の上昇が加わり、経営環境は大変厳しい状況で推移しました。

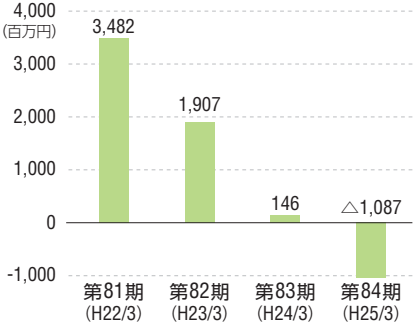
そのような中、当社グループでは、「人と自然を、おいしくつなぐ」をテーマに、季節に合わせたメニュー提案を小売店等から発信する価値訴求型の販売促進活動を実施しました。特に、野菜とシーチキンの相性の良さを訴求した「野菜をおいしくシーチキン」キャンペーンにより消費者の需要喚起に努めました。しかし、ツナ製品等の原料価格が引き続き高値で推移したことから、販売奨励金の削減に取り組んだ結果、販売機会が減少し、売上高は前期比4.2%減の733億71百万円となりました。売上総利益は、売上高の減少に加え原料価格の上昇により前期比11.1%減の236億99百万円となりました。販売費及び一般管理費の削減に努めたものの、営業損益は17億30百万円の損失（前期は5億49百万円の損失）、経常損益は10億87百万円の損失（前期は1億46百万円の利益）、当期純損益は主に減損損失の計上や繰延税金資金の取崩しにより26億1百万円の損失（前期は68百万円の損失）となりました。

Consolidated Financial Highlights
連結決算ハイライト

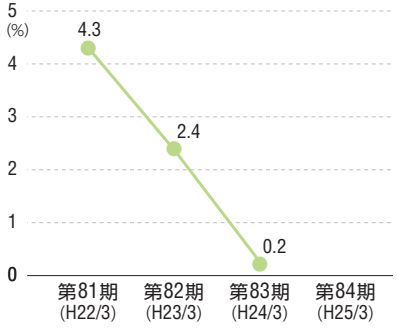
売上高



経常利益



売上高経常利益率



※第84期（H25/3）は経常損失のため売上高経常利益率を算出しておりません。

Q　新製品の発売状況についてお聞かせください。

A　当期において、「人に優しい製品開発」をテーマに、ターゲット・コンセプト・利用シーンを明確にした新製品の開発・育成に努めました。主な新製品として、かつお節をたっぷりかけて食べるパスタソース「ぶっかけかつお節」を発売したほか、いわしの豊富な栄養を手軽に摂ることができる「いわしで健康」シリーズにパウチ製品が加わりました。どなたでもかみ切りやすく仕上げたのり「かみきれ～る」シリーズの拡充、また、シールをめくるようにして簡単に缶が開けられる新容器「やさし～る」缶を開発するなど、「人に優しい製品開発」に取り組んでまいりました。

Q　次期の見通しについてどのようにお考えですか。

A　次期につきましては、景気回復に向けた期待感は高まるものの、個人消費の回復に予断は許されず、為替相場の影響を受けて原料価格や仕入コストの上昇など、厳しい経営環境は継続するものと予想されます。

　このような環境の下、当社グループは、生産・販売一体となって、収益の改善に努めてまいります。販売面では、主力製品シーチキンの価格改定と容量変更を行うと同時に、メニュー提案による価値訴求型の「野菜をおいしくシーチキン」キャンペーンを継続実施します。また、販売奨励金を効果的に使用することでその低減に努めます。開発面では、「人に優しい製品開発」をテーマに新容器・新素材を含めスピード感を持って新製品の開発を進めます。加えて、不採算製品の早期リニューアルも実施します。生産面では、安心・安全で高品質な製品の安定供給に努めるとともに、さらなるコストダウンを図ります。管理面では、人件費の削減や全社挙げての業務効率化・合理化を継続実施し、徹底した固定費の低減を推進します。

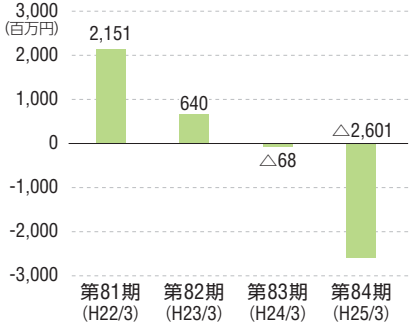
　平成26年3月期の連結業績予想は売上高745億円（前期比1.5%増）、営業利益4億円、経常利益10億円、当期純利益10億円を見込んでいます。

　株主の皆様におかれましては、今後ともより一層のご指導ご鞭撻を賜りますようよろしくお願い申し上げます。

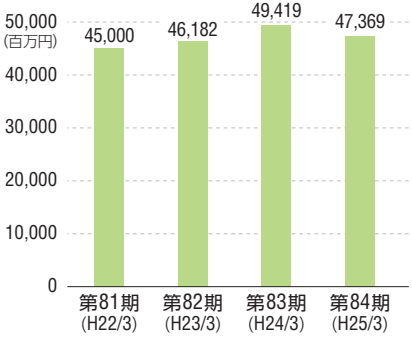
　平成25年6月

代表取締役社長　**溝口 康博**

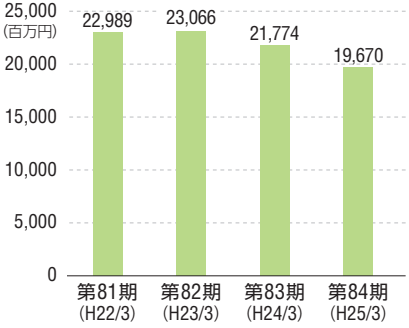
当期純利益



総資産



純資産



Financial Result by Segments 部門別営業の概況

ツナ　31,940 百万円

「ちびまる子ちゃん」をイメージキャラクターとして起用し、「野菜をおいしくシーチキン」キャンペーンを実施しました。しかしながら、主原料のきはだ鮪・かつおの価格が高値で推移したことにより販売奨励金を削減したため、当社製品の販売機会が減少したことから、売上高は前期比6.1％減少しました。

シーチキン® ファンシー

シーチキン® L

その他　569 百万円

ペットフード・バイオ他　1,910 百万円

フィッシュミールが相場の大幅下落により低調に推移したことで、売上高は同6.8％減少しました。

ねこまんま 親子丼

手作り仕立てのねこまんま
チキンのヨーグルト風ソース

業務用食品　11,535 百万円

コンビニエンスストア・外食チェーン向けのメニュー提案や新規ユーザー開拓が進み、ツナ・コーン・フルーツの販売が好調に推移しました。売上高は同2.3％増加しました。

シーチキン® Lチャンク

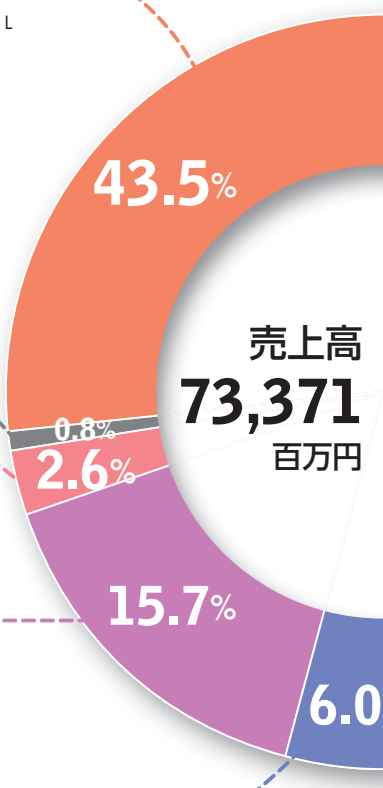
シャキッと® コーン

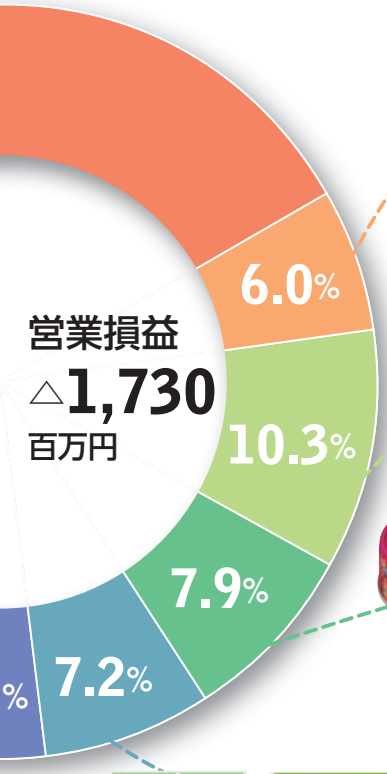
ギフトセット・その他食品　4,398 百万円

ギフトセットが低調な推移となり、売上高は同0.9％減少しました。

パパッと® ライス
やわらかごはん

粋彩香セット





デザート　4,386 百万円

甘みあっさり
パウチみかん

朝から® フルーツ
ミックス

東日本大震災の影響から前期一時販売を休止した「朝からフルーツ」シリーズの販売が回復したことや、「おやつに」シリーズ・「甘みあっさり」パウチシリーズの販売が好調に推移したことにより、売上高は同14.9%増加しました。

パスタ&ソース　7,548 百万円

ポポロスパ® 7分

あらびき
ミートソース

パスタとソースの同時販促や新製品、結束タイプのスパゲッティ・マカロニの増量品で底上げをはかりましたが、安価な輸入品の影響により、売上高は同6.7%減少しました。

総菜　5,826 百万円

やんわか® 若鶏
てりやき

シャキッと!® コーン

はごろも&キングオスカー
オイルサーディン

青魚缶詰の「健康」シリーズに新製品のパウチ製品が加わり販売が好調に推移しましたが、主力の「シャキッとコーン」シリーズが輸入品等の価格攻勢を受け、売上高は同5.1%減少しました。

削りぶし・海苔・ふりかけ類　5,255 百万円

サラかつお®

サラのり®

かみきれ~る
おむすびのり焼

原料価格高騰により販売奨励金を削減した海苔や、価格競争が激化したふりかけが低調で、売上高は同15.3%減少しました。

Consolidated Financial Statements 連結財務諸表

連結貸借対照表

(単位:百万円)

科目	前連結会計年度(第83期) 平成24年3月31日現在	当連結会計年度(第84期) 平成25年3月31日現在
資産の部		
流動資産	**26,894**	**24,550**
現金及び預金	886	872
受取手形及び売掛金	14,402	12,020
商品及び製品	5,805	6,048
仕掛品	128	146
原材料及び貯蔵品	3,019	3,235
繰延税金資産	155	102
その他	2,498	2,125
貸倒引当金	△1	△1
固定資産	**22,525**	**22,819**
有形固定資産	**13,602**	**12,491**
建物及び構築物	5,081	4,867
機械装置及び運搬具	3,064	2,421
土地	4,826	4,618
リース資産	69	67
建設仮勘定	0	13
その他	559	503
無形固定資産	**292**	**359**
投資その他の資産	**8,629**	**9,967**
投資有価証券	8,318	9,669
繰延税金資産	4	4
その他	330	318
貸倒引当金	△23	△24
資産合計	**49,419**	**47,369**

科目	前連結会計年度(第83期) 平成24年3月31日現在	当連結会計年度(第84期) 平成25年3月31日現在
負債の部		
流動負債	**23,371**	**22,136**
支払手形及び買掛金	13,836	11,947
短期借入金	4,500	3,400
1年内返済予定の長期借入金	400	1,340
リース債務	22	19
未払金	3,814	4,513
未払法人税等	9	9
売上割戻引当金	26	23
販売促進引当金	—	4
賞与引当金	397	328
役員賞与引当金	37	—
その他	326	550
固定負債	**4,274**	**5,562**
長期借入金	1,200	1,560
リース債務	38	41
繰延税金負債	1,606	2,403
退職給付引当金	660	698
役員退職慰労引当金	592	626
資産除去債務	16	16
その他	160	216
負債合計	**27,645**	**27,699**
純資産の部		
株主資本	**18,504**	**15,619**
資本金	**1,441**	**1,441**
資本剰余金	**942**	**942**
利益剰余金	**18,268**	**15,384**
自己株式	**△2,147**	**△2,149**
その他の包括利益累計額	**3,269**	**4,050**
その他有価証券評価差額金	**3,729**	**4,372**
繰延ヘッジ損益	**31**	**119**
為替換算調整勘定	**△490**	**△441**
純資産合計	**21,774**	**19,670**
負債純資産合計	**49,419**	**47,369**

連結損益計算書

(単位:百万円)

科目	前連結会計年度(第83期) 平成23年4月 1日から 平成24年3月31日まで	当連結会計年度(第84期) 平成24年4月 1日から 平成25年3月31日まで
売上高	76,624	73,371
売上原価	49,978	49,671
売上総利益	26,645	23,699
販売費及び一般管理費	27,195	25,429
営業損失(△)	△549	△1,730
営業外収益	769	801
営業外費用	73	158
経常利益又は経常損失(△)	146	△1,087
特別利益	221	185
特別損失	194	1,200
税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失(△)	173	△2,102
法人税、住民税及び事業税	20	20
法人税等調整額	221	478
少数株主損益調整前当期純損失(△)	△68	△2,601
当期純損失(△)	△68	△2,601

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円)

科目	前連結会計年度(第83期) 平成23年4月 1日から 平成24年3月31日まで	当連結会計年度(第84期) 平成24年4月 1日から 平成25年3月31日まで
営業活動によるキャッシュ・フロー	643	1,152
投資活動によるキャッシュ・フロー	△3,289	△1,056
財務活動によるキャッシュ・フロー	2,659	△110
現金及び現金同等物に係る換算差額	△1	0
現金及び現金同等物の増減額(減少:△)	12	△14
現金及び現金同等物の期首残高	874	886
現金及び現金同等物の期末残高	886	872

連結株主資本等変動計算書

当連結会計年度(平成24年4月1日から平成25年3月31日まで)

(単位:百万円)

	株主資本					その他の包括利益累計額				純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	為替換算調整勘定	その他の包括利益累計額合計	
平成24年4月1日残高	1,441	942	18,268	△2,147	18,504	3,729	31	△490	3,269	21,774
連結会計年度中の変動額										
剰余金の配当			△282		△282					△282
当期純損失			△2,601		△2,601					△2,601
自己株式の取得				△2	△2					△2
自己株式の処分		△0		1	0					0
株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額(純額)						643	88	49	781	781
連結会計年度中の変動額合計	−	△0	△2,883	△1	△2,884	643	88	49	781	△2,103
平成25年3月31日残高	1,441	942	15,384	△2,149	15,619	4,372	119	△441	4,050	19,670

Financial Statements 単体財務諸表

貸借対照表

(単位:百万円)

科目	前事業年度(第83期) 平成24年3月31日現在	当事業年度(第84期) 平成25年3月31日現在
資産の部		
流動資産	24,171	22,434
固定資産	24,995	25,897
有形固定資産	11,403	10,979
無形固定資産	278	353
投資その他の資産	13,313	14,564
資産合計	49,167	48,331
負債の部		
流動負債	23,550	22,865
固定負債	4,208	5,429
負債合計	27,759	28,294
純資産の部		
株主資本	17,649	15,546
資本金	1,441	1,441
資本剰余金	942	942
利益剰余金	17,413	15,311
自己株式	△2,147	△2,149
評価・換算差額等	3,758	4,489
その他有価証券評価差額金	3,727	4,370
繰延ヘッジ損益	31	119
純資産合計	21,407	20,036
負債純資産合計	49,167	48,331

損益計算書

(単位:百万円)

科目	前事業年度(第83期) 平成23年4月 1日から 平成24年3月31日まで	当事業年度(第84期) 平成24年4月 1日から 平成25年3月31日まで
売上高	75,573	71,914
売上原価	49,673	49,284
売上総利益	25,900	22,630
販売費及び一般管理費	26,414	24,273
営業損失(△)	△514	△1,642
営業外収益	748	788
営業外費用	61	153
経常利益又は経常損失(△)	172	△1,006
特別利益	94	185
特別損失	75	513
税引前当期純利益又は税引前当期純損失(△)	191	△1,335
法人税、住民税及び事業税	6	6
法人税等調整額	218	477
当期純損失(△)	△33	△1,819

配当の状況

当期末の配当金を下記のとおり実施させていただきます。

- ●配当金総額　141百万円
- ●1株当たり配当金　7円50銭
- ●1株当たり当期純損失　96円59銭

うれしいニュース! 「やさし～る®」採用

「やさし～る®」採用ラインナップ

天然水でつくった
シーチキン® 純(75g)

素材そのままシーチキン® Lフレーク・マイルド(75g)

はごろも煮(75g)

シールをめくるようにして簡単に缶が開けられる「やさし～る」。
子どもからお年寄りまで安心してラクに開けられるやさしい仕様の新しい缶詰です。
おいしさと品質はそのまま。賞味期間は3年間です。

New Items 新製品のご案内

シーチキン® フレ！フレ！フレーク

数量限定発売！
ちびまる子ちゃん記念缶のシーチキンフレークです！
頑張っているお客様への応援の気持ち（フレー！フレー！）を込めた製品です。

ぶっかけかつお節シリーズ

パスタはかつお節でうまくなる！
ゆでたパスタに調合油、具入り粉末ソース、かつお節を混ぜるだけの簡単パスタソース。美味しさの決め手は、かつお節の豊かな香りとうま味です！

サラかつお®・サラのり®・サラじゃこ®

サラダ専用で野菜をおいしく！
サラかつお、サラのり、サラじゃこに、便利な小容量タイプが新登場です!!

NEW

NEW

NEW

いわしで健康シリーズ

いわしで健康がパウチタイプになって新発売。DHA、EPA、カルシウムなど、いわしの健康を手軽に摂ることができます。パウチだからゴミの片づけも簡単です！

かみきれ～るシリーズ

シャキッと！かみきれ～る。切り込み加工で、どなたでもかみ切りやすく仕上げました。
お弁当やおかずに便利な味付けおかずのり、風味豊かな焼きのりは、歯切れの良さにこだわった製品です。

人参しりしりシーチキン

調理時間 約10分　約337 Kcal 1人分

★カロリー(1人分)…約337kcal　★調理時間…約10分
★材料(4人分)
シーチキンLフレーク(70g缶)…1缶
シャキッとコーン(190g缶)…1/2缶　にんじん…中1本
サラダ油…大さじ2　和風顆粒だしの素…小さじ1
しょうゆ…小さじ1/2　塩、こしょう…少々
卵…1個　万能ねぎ…適量

★作り方
①にんじんは皮をむき、せん切りにします。
(またはせん切りスライサーでスライスします。)
②フライパンにサラダ油を熱し、①を入れて、中火で軽く火が通るまで炒めます。
③②に液汁ごとシーチキンを入れ、汁けをきったシャキッとコーンを加えて混ぜ合わせ、和風顆粒だしの素、しょうゆを入れ、塩、こしょうで味をととのえます。
④卵を溶きほぐして②を回し入れ、箸で混ぜながら炒り卵のようになるまで炒め、器に盛ります。小口切りにした万能ねぎをちらします。

※お好みのシーチキンを使っても、おいしく召し上がれます。

コーンマヨパン

調理時間 約10分　約321 Kcal 1枚分

★カロリー(1枚分)…約321kcal　★調理時間…約10分
★材料(2枚分)
シャキッとコーン(190g缶)…1缶
食パン…6枚切り2枚　スライスチーズ…2枚　マヨネーズ…適量

★作り方
①食パンにスライスチーズをのせます。
②汁けをきったシャキッとコーンをトッピングし、マヨネーズをかけます。
③オーブントースターでこんがり焼きあげれば出来上がりです。

野菜をおいしくシーチキンキャンペーン

野菜をおいしくシーチキンキャンペーン第2弾を実施中！ キャンペーンキャラクターは、昨年に引き続き清水出身のちびまる子ちゃんです！
さらに、景品もパワーアップ！ 5種類のお皿をご用意しました!シーチキンパック品のJANコード5枚1口で応募。大好きなお皿を選んで必ずもらえるキャンペーンです。
キャンペーンの店頭販促ツールでは【シーチキンと一緒に食べれば野菜がもっとおいしくなる】をテーマに、旬の野菜を使ったシーチキンメニューレシピを提案。シーチキンの素材としてのおいしさを積極的に訴求しました。

野菜をおいしくシーチキンキャンペーン景品

ちびまる子ちゃんのお皿を5種類ご用意しました！
前回に引き続き、今回もご応募いただいたお客様全員にプレゼント！
お一人様何口でもご応募いただけます。

Corporate Data 会社概要／株式情報

会社概要（平成25年3月31日現在）

商　　号	はごろもフーズ株式会社
創　　業	昭和6年5月
設　　立	昭和22年7月
資 本 金	14億4,166万円
従業員数	608名
事業内容	缶詰・レトルト食品・ギフトセット・パスタ・パスタソース・花かつお・海苔・ふりかけなどの各種食品の製造・販売

役員（平成25年6月27日現在）

代表取締役会長	後藤　康雄	取　締　役	見崎　　修
代表取締役社長	溝口　康博	取　締　役	池田　憲一
常務取締役	石神　章兆	取　締　役	後藤　清雄
常務取締役	大木　道隆	取　締　役	松村　悦男
常務取締役	後藤佐恵子	常勤監査役	松永　年史
取　締　役	鳥羽山宏史	常勤監査役	坂見　好一
取　締　役	川隅　義之	監　査　役	木村　恭平
取　締　役	鈴木　隆昭	監　査　役	田口　博雄
取　締　役	岩間　英幸	監　査　役	林　　省吾

グループ企業紹介

● **株式会社マルアイ**　URL http://www.kk-maruai.co.jp
愛知県名古屋市熱田区一番二丁目30番7号
TEL 052-651-7701
事業内容　かつお削り節・味付海苔・ふりかけ・進物用品等の製造

● **マルアイ商事株式会社**
愛知県名古屋市熱田区一番二丁目30番7号
TEL 052-746-5514
事業内容　進物用品の販売

● **セントラルサービス株式会社**
静岡県静岡市清水区桜が丘町1-10
はごろも桜が丘オフィス
TEL 054-354-5111
事業内容　運送・倉庫管理・石油等販売・損害保険代理店業務

● **P.T.アネカ・ツナ・インドネシア（持分法適用関連会社）**
インドネシア国スラバヤ市
事業内容　ツナ缶詰等の製造販売

株式の状況（平成25年3月31日現在）

発行可能株式総数	82,600,000株
発行済株式総数	20,650,731株
株主数	2,293名

株主メモ

決　算　期	3月31日
定時株主総会	6月
配当金受領株主確定日	3月31日および中間配当を実施するときは9月30日
株主名簿管理人 特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
同 連 絡 先	三菱UFJ信託銀行株式会社　証券代行部 東京都江東区東砂七丁目10番11号 0120-232-711
公告掲載方法	電子公告による。ただし、やむを得ない事由により電子公告ができない場合は、日本経済新聞に掲載する。 (http://www.hagoromofoods.co.jp/)
1単元の株式数	1,000株
証 券 コ ー ド	2831

【お知らせ】

1. 株券電子化によるご注意

(1)株主様の住所変更、買取請求その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関（証券会社等）で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問い合わせください。株主名簿管理人（三菱UFJ信託銀行）ではお取り扱いできませんのでご注意ください。

(2)特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関（三菱UFJ信託銀行）にお問い合わせください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にてもお取次ぎいたします。

(3)未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

2. 配当金計算書について

配当金の口座振込をご指定の方と同様に、「配当金領収証」により配当金をお受取になられる株主様宛にも「配当金計算書」を同封いたしております。配当金をお受取になった後の配当金額のご確認や確定申告の資料としてご利用いただけます。

株主優待制度のご案内

毎年3月31日、9月30日現在の株主名簿に記載または記録された株主に対し、以下の基準により当社製品を贈呈いたします。

1.基準

所有株式数1,000株（1単元）以上保有の株主に対し、一律に参考小売価格3,000円相当の当社製品を贈呈します。（基準日9月30日の場合は、当社カレンダー「富士山」を同封します。）

2.時期

基準日（毎年3月31日、9月30日）より4カ月以内の送付を予定しております。

まごころコメール便。やんわか。・まごころeショップ

「量が選べるパックごはん。手軽で おいしく 便利だけれど、買って帰るのに重たくて‥」

そんなお客様の声にお応えするのが、
まごころ通販です。送料無料でお届けしますので、
まとめ買いや贈り物に最適です。

パパッとライスやんわかごはん こしひかり100% 100g×2／24個入	3,600円（税込）
パパッとライス こしひかり100% 100g×2／24個入	3,600円（税込）
パパッとライス もっちもちごはん 100g×2／24個入	3,960円（税込）
パパッとやわらかごはん 白い発芽米 100g×2／24個入	3,960円（税込）

ご注文は、今すぐ！　電話、FAX、インターネットで！

【まごころコメール便やんわか】

●電話　0120−504881　FAX 0120−575881
受付時間:9:00〜17:00（土・日・祝日は除く）

●インターネット　まごころコメール便　検索

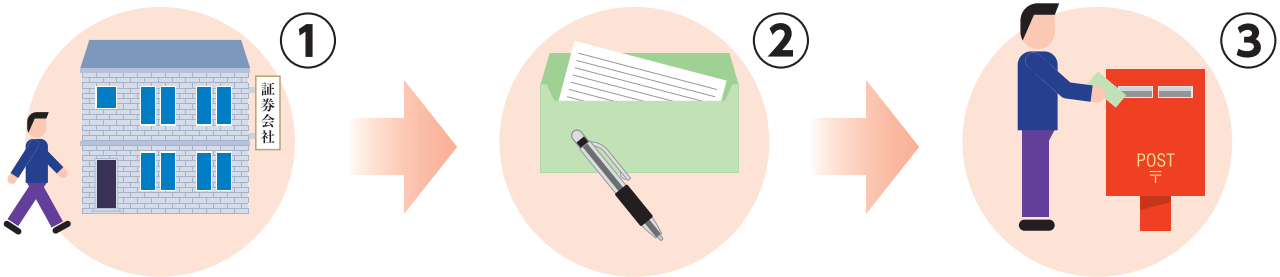
【まごころeショップ　楽天市場店】

●インターネット　まごころeショップ　検索

特別口座に記録された株式をお持ちの株主様へ

株券電子化により、証券会社の口座にお預けにならなかった当社株式は三菱UFJ信託銀行にある「特別口座」にて管理しています。「特別口座」では単元株式の売買はできません。証券会社の口座に移管されることをお勧めします。
(手続きの詳細は下記の移管方法をご覧ください。)

「特別口座」から証券会社の口座に移管する方法



① **証券会社に口座を開設する。**[すでに証券会社に口座をお持ちであれば、新たに開設の必要はありません。]
② **三菱UFJ信託銀行に、振替用の請求用紙を請求する。**[ホームページからも印刷可能です。]
③ **請求用紙に必要事項を記入・押印して、三菱UFJ信託銀行に送付する。**
以上で手続きは完了です。[証券会社の口座に株式が移管されます。所定の日数がかかりますのでご了承願います。]

単元未満株式(1,000株未満)をお持ちの株主様へ

当社株式の証券市場での取引は1,000株(1単元)単位となっており、単元未満株式(1～999株)を市場で売買することはできません。当社では「単元未満株式買増制度」及び「単元未満株式買取制度」を採用しておりますので、ぜひご利用ください。

買増請求
株主様が、ご所有の単元未満株式を単元株式(1,000株)にするため、当社に対し株式を売り渡すよう請求する。

買取請求
株主様が、ご所有の単元未満株式を当社に対し、買い取るよう請求する。

1,600株=1,000株(単元株式)+600株(単元未満株式)

買増制度をご利用	買取制度をご利用
400株買増	600株当社が買取
単元株式2,000株	単元株式1,000株

はごろもフーズ株式会社

お問い合わせ先
〒424-8750　静岡県静岡市清水区島崎町151番地
TEL.054-354-5000（代）/ FAX.054-354-5074
http://www.hagoromofoods.co.jp/

UD FONT by MORISAWA
見やすいユニバーサルデザインフォントを採用しています。

FSC www.fsc.org
ミックス
責任ある木質資源を使用した紙
FSC® C022915

VEGETABLE OIL INK
適切に管理された森林からの原料を含むFSC®認証紙と、溶剤に、植物性油を使用した環境対応型インキを使用し印刷しています。

Printed in Japan